

## Projekte professionell führen und gestalten

- Ziele:**
- ⇒ Sie kennen die Anforderungen an die Führungskompetenz des Projektleite zeigen "Leadership"
  - ⇒ Sie schätzen sich selbst in ihrer Führungsrolle realistisch ein
  - ⇒ Sie beherrschen grundlegende Projekt-Führungstechniken
  - ⇒ Sie erkennen die verschiedenen Phasen der Teamentwicklung, nutzen sie und beeinflussen dadurch den Gruppenprozess aktiv
  - ⇒ Sie erfahren die Energie und Motivation, die durch Beteiligung der Teammitglieder in wichtigen Phasen des Projekts entstehen kann
- Inhalte:**
- ⇒ Der Projektleiter als - temporäre - Führungskraft und Coach: Führen (vor allem) durch Gesprächs-Führung
  - ⇒ „Da geht's lang!“ – Projektmanagement und Leadership
  - ⇒ Die Instrumente der Führung : Führen mit Zielen, Delegation und Kontrolle, Anerkennung und Kritik, ...
  - ⇒ Gruppendynamische Prozesse erkennen und steuern: Phasen der Teamentwicklung, Rollenverteilung, Teamgeist ...
  - ⇒ Mit „problematischen“ Personen geschickt umgehen: kleine Schule des Konfliktmanagements
  - ⇒ Was tun bei Stimmungsumschwüngen im Projekt? Motivation und Demotivation praxisnah handhaben
  - ⇒ Ganz rund läuft's selten: Schwierige Situationen im Projektverlauf erahnen, erkennen und lösen
- Methoden:**
- ⇒ Trainerinput, Erfahrungsaustausch, Einzel- und Gruppenarbeiten, Seminarübungen und Feedback, Seminarunterlagen
  - ⇒ Einzel- und Gruppenarbeiten
  - ⇒ Seminarübungen und Feedback
  - ⇒ Seminarunterlagen
- Dauer:**
- 🕒 2 Tage